

プロジェクト・マネジメント  
第1回 プロジェクトとは何か？  
本江正茂  
2011年6月23日（木）

担当教員 本江正茂  
motoe@archi.tohoku.ac.jp  
<http://www.motoelab.com/>

年次・学期 東北大学工学部建築・社会環境工学科 7セメスター  
木曜5限（16:20-17:50）  
青葉山キャンパス 総合研究棟101

授業科目の目的・概要及び達成目標等

概要：本講義では、建築をはじめとする様々なプロジェクトを、発案から計画、実行、危機管理、終結にいたるまでの動的なプロセスとしてとらえ、そのマネジメントにあたって必要となる諸概念とその運用スキルを習得することを目的とする。

日程

6/23（木）	16:20-17:50	PM1	プロジェクトとは何か	総合棟講義室101
6/30（木）	<u>14:40</u> -17:50	PM2,3	「七人の侍」	総合棟講義室101
7/7（木）	16:20-17:50	休講		
7/14（木）	16:20-17:50	PM4	スコープ，ステークホルダ，ゴール WBS，クリティカルパス	総合棟講義室101
7/21（木）	16:20-17:50	PM5	SWOT分析	総合棟講義室101
7/28（木）	16:20-17:50	オープンキャンパス／休講		
8/4（木）	14:40-16:10	PM6,7	企画書を書いてみる(1)	総合棟講義室305
	16:20-17:50		企画書を書いてみる(2)	総合棟講義室101

評価方法

授業中に課す課題、授業への参加態度を評価の主材料とする。

教科書・参考書・リンク

教科書は特に指定しない。

授業では、原則として毎回ハンドアウトを配布する。ハンドアウトは各回授業終了後にウェブサイト  
に置くので、欠席した場合などはダウンロードすること。研究室に取りに来てでも予備はない。

参考書

Project Management Institute 『プロジェクトマネジメント知識体系ガイド第3版（PMBOK  
ガイド）』PMI東京支部監訳，PMI，2004

サニー・バーカーほか 『世界一わかりやすいプロジェクト・マネジメント』中嶋秀隆ほか  
訳、綜合法令、2005

広兼修 『プロジェクトマネジメント標準PMBOK入門』オーム社、2005

司馬紅太郎監修 『空想プロジェクトマネジメント読本』技術評論社、2005

阿部仁史，小野田泰明，本江正茂，堀口徹 『プロジェクト・ブック』彰国社，2005

プロジェクトとは何か？

Project = pro+ject =前に 投げる

pro:

project, profit, proposal, professional, process, progress, product, procedure, program, promote, propel, prototype, provide, etc.

Q: これまで、何か「プロジェクト」に参画したことがありますか？

プロジェクトと定常業務

共通点

限られた資源という制約

人が実施する

計画、実行、コントロールの対象となる

相違点

有期性：はじまりがあり終わりがあ

独自性：以前はやったことがない

プロジェクトの成功と失敗

QCD：Quality, Cost and Delivery →うまい、はやい、やすい

Q: あなたが現在取り組んでいるプロジェクトについて

目標は？

有期性は？

独自性は？

Qualityの制約は？

Costの制約は？

Deliveryの制約は？

→書き出して、来週提出してください。

Project Management

各種の知識やスキルを利用し、制約事項のバランスをとりつつ、目標を達成する  
プロジェクトを成功させるための活動

Project Manager

PMerに必要なもの

知識、スキル、経験、勘、度